船政新書

船政新書序

南都濱江古來為水國我
太祖之殲偽漢也遡長江大戰
鄱陽湖寔資舟楫之利當時載
軍馬為馬船載輜重為快船嗣
後
成祖定鼎金臺仍其舊為貢舫

駕馬船之夫取諸江西湖廣二
省太平寧國安慶三府諸沿江
地方所僉解給工食而來南户
部亦給有月粮爲後即都城召
募工食月粮猶舊也曾運内使
以召募去來不常猶稍寬需索
獨船補支數及各船工食之係

錯莫可勾稽而諸曹與皂役私相窟穴其間與積猾奮緣爲奸弊多不可究詰此公家所稱無經之費乃諸役之患若則惟廩餼之不時與勞逸之無序而已

快船攴

國初取諸京軍無所資給而應

後後來正軍不足則濫及於軍
餘軍餘又不足則掣及於操軍
船支有正甲有幫甲有送船餘
丁甚則一名有數名朋朶者每
船每年計用軍二十五名五百
船總計十年共用軍十二萬五
千名而朋名不與奸豪積猾之

覩兄管運內使之誅求至於本部錢粮歲靡殆且不貲臨差各甲多逃避不能以時召集也於是操軍亦多掣取戎伍耗致空虛而公私之困憊日愈甚先是有出軍婦求鬻以輸差者有乞判懸於門指宅舍以求代差者

自縊者投河而死者往往有其人
快船甲役從是多不樂有生矣
予佐南銓時自公退食則百餘
人持牒跽而泣請曰顧公活我予
惟此兵曹事也時大司馬莆陽
鄭公方杜门欲請告去署兵篆
者太倉顧公也予因從臾顧公

秉旱霾應
詔疏陳其弊害碩公謀可以辦
此者於予予舉駕部上虞倪君
涑倪君有八面之才又最能任
大事予蓋嘗稔知君君則不知
予之能知君而薦君也疏上得
報可郭公且去居頃之碩公亦

捐館舍矣乃委任責成倪君者衡水傅公也君於是盡心力而為舉馬快船九百四十隻而稍稍更張為撤快船五之三然以通增馬船差與快船等而用更有餘增船差三之一然以通增各工食而人更樂於為用工食雖增然以調度節

省而銀更大減快船比舊雖減少然以更餙船制略與馬船同而用數常足各軍之蒙寬撫於人情各易玩然以編發收解各有法而絕律常存計丁編銀又計力派丁且示無有別差也故爭先入冊而不似往時之迯避召募新夫優其廩

餘且著為令令徭回分給以牽繫之也故中途無亡去之患在官之人即充役之人故無可避而賠差自易於召集所充役者即所當編銀者也故有所資藉而輸納常易完以經年遠役常處破家亡身者易之以編銀之法而永無患害編

銀數止於萬萬五千金是句各船五
萬金十萬米之費而寬然有餘船
有鄉夫有數工食不致有參錯而
可句稽且所掣之操軍盡使之歸
伍是又於營務有裨也至於錢粮
之弊實亦爬梳剔塞幾盡矣中貴
之炰烋而恣肆君能曲防其橫武

矣之阻撓市棍積猾之欺吳君能坐照其奸欺往昔此輩交相比周為甲害者今皆敢怒而不敢言即敢言矣亦一不之顧也於乎吏於此非所謂良工獨苦者歟繼傳公者為涇陽李公李公自吏而兵居無何以改北繼李公者內江陰公也陰

公旣連上兩疏請蠲宿逋杜變更以成此船政之終今又將清理黃船之奸弊諶之署工篆少司徒新安方公諶之給諫永年杜公又諶之原駕部山陰馮君暨工曹田閔諸君而竟又委之倪君列爲十款以請并見南都之船政無不理舉

南都黄馬快船之軍甲兵不人得

其所矣然則船政新書謂之船政

全書可也予之為船政新書序也

以謂之船政全書序亦可也

萬曆戊子春正月既望

賜進士出身資善大夫南京禮部

尚書丹陽姜寶頓首拜書

船政新書目録

第一卷
題稿部咨　各七道
禀揭文移　凡九道
第二卷
弊害緣由　總由一條　馬船四條
快船十五條
調度大綱　凡二十四條　各衛原派船數
各船新編字號　稽蹟簿式
夫船指掌冊式　聽事水夫額數
第三卷

派丁編銀　凡二十六條　丁銀由票
分司完票式　禁約牌式
募夫着船　凡十一條
買給料價　凡一十條　派木則例
油麻釘鍋常價
修造船隻　凡十七條　修造年分
各等則例　給料總單式
各匠類數
查扣銀兩　凡十一條　半差額例
柴薪額例　椿柴額例
夫役工食　凡二十條　造夫餘冊式
支工食冊式　省府原派銀數
各役工食銀兩
差撥驗裝　凡九條　好房起數
大馬船差分數

看守禁約　凡七條

申明職掌　凡二十條

第四卷

會計　銀查追節省實計捌萬伍千叁百貳拾陸兩肆錢零減船免造約伍萬捌千兩共壹拾肆萬叁千叁百貳拾陸兩肆錢零米實省叁萬伍千伍拾柒石貳斗

客問　凡五十四條

慮後　凡六條

紀事　凡二十條

解懟　凡十四條
黃船續集

船政新書目錄

船政新書第一卷

南京兵部車駕司員外郎倪涷編

郎　中馮景隆校

題稿部咨

○○釐正五議疏

○南京兵部尚書臣郭　題爲船差困獘勢漸不支敬陳切要事宜以裨時政事車駕清吏司案呈奉本部送據本司管船廠主事倪涷揭呈前事内開本職蒙委管理船政已逾一年竊見差使日煩獘害日滋軍甲困累家破身亡若不稍事調停誠恐後患不測謹將事體重大者條爲

十議。具揭呈請批行車駕清吏司酌報。備行到司。該署司事主事孫秉陽。細加覆議。委足以釐軍困而釐弊端。除議考覈等五事。本部查照施行外。其議官守等五事。乞照題請等因到部。臣等竊惟留都諸曹。獨船政最劇。弊孔最多。而軍甲之困苦最甚。臣等蒿目而隱心久矣。固未易盡議汰革。以杜浮冗之端。亦不忍徒事因循。以重軍民之累。除本部職掌所得專行者。悉照施行。不敢一一輕瀆

天聽。茲將所議官守差使支放木料出則五事。相應
開列上陳伏乞
勅下該部再加查議如果臣言不謬擬議上
請定奪咨行本部欽遵施行則軍民幸甚臣等幸甚
緣係船差困弊勢漸不支敬陳切要事宜以裨
時政事理臣等未敢擅便謹題請
旨

計開

○一議官守照得船政設三廠把總歲終會同科道

舉劾。盖所以專事權而示激勸也。然黃船廠專
管黃船是矣。差撥船隻皆由管船主事。則撥船
廠為虛設。乃以快平船之修理者屬之。而新造
者則屬之造船廠。因修多而造少。乃令造船廠
總収木植。馬船屬江濟二衛。而又多以江濟二
衛掌印官。兼管造撥二廠。稱名無謂。行事矛盾。
其失一也。估驗之時。造船廠欲多造。撥船廠欲
多修。意見不同。事體掣肘。其失二也。木植係江
濟二衛。及造撥二廠共用之物。而使一官總收

収者不盡関心。用者更多藉口。其失三也。厰頫于衛。而把總尊于指揮。但掌印五年黄選。而把總遇缺推除。故有衛已調簡。而仍總厰務者。尊卑煩簡。各乖其序。其失四也。舉劾專為船政。向因江濟掌印。多兼造撥把總。而舉劾及之。致令偶有不兼把總者。遂不與舉劾。是管船同而激勵異。其失五也。合無將撥船厰改為快船厰。以錦衣等四十衛快平船屬之。照黄船厰事例。于四十衛內。選掌印指揮之賢能者帶管。造船厰

改爲馬船廠。以江濟二衛掌印官各帶管馬船。赴廠修造。以上指揮四員。皆以本衛兼該廠把總名色。一體舉劾。并行去留。木植亦照油麻事例。計数分買。則事權一而激勵明。去五失而就二善。計之便者也。其委官員数。向屬太煩。以後江濟二衛各該五員。錦衣等四十衛。各設一員。減去三十餘員。以免官多事擾之弊。伏乞

聖裁。

○一議差使。照得各船三年一差。而修造春秋二案。

大約一船。三年之内。料價。工食。粮賞。使費。不下數百金。馬船仰給于官。猶之可也。快平黄船。皆係編審。名為有力。實則貧軍。而前站經手。又倚之為奇貨。指稱詐害。非刑搒掠。無所不至。一當此差。則身家不可保矣。見今

上供難緩。差使日煩。故或今歳而預撥明年。或臨春而預提秋案。往者猶有休息。今則迄無寧期矣。

夫一船之内。有朋役。幇甲。餘丁。無慮百十人。總計六七萬家。此六七萬家者。皆皇皇焉思畢其

命者也。根本之地。而使軍窮至此。可不爲寒心
哉。查得嘉靖六年。節奉
世宗皇帝聖旨。查進貢起数可省則省。可併則併。如
起数有定額。難以省併。裝運之時。照例着科道
官。兵部官。監視。務要儘裝船載。不許多撥。
欽定額例。萬曆二年。又經題
准。裁减船差。故每年修造之船。止給常差之数。令
上供已出額外。而常差又復求增。以致預撥預提。日
積月累。数年之後。將何以支。合無通查常

貢船差及公侯伯進京悉遵
欽定額例。其近日奉
旨增取者。或同時起運。則併差一官。不必多委。難以
併差者。比照相同事體。酌量撥給。仍聽本部司
官。會同科道官。嚴行監視。務要儘船裝載。壁調
內官。不拘是何衙門。止撥馬船一隻。身已在北
者。遺下行李。聽內守備衙門查船附載。不必槩
給。其馬快兩項船隻。四六均撥。前站經手。照萬
曆七年題

准事例起部卯酉部給印票付小甲收執如有指稱
等弊許塡註票內回日赴部銷查凡此皆恪遵
明旨並非擅議減縮而寬一分則民受一分之賜矣
若因循不節恐勢終不給反誤
上供是非所以善後也再照大馬船止供下江差使
與小馬船進京者苦樂較異乃差至淮安等處
者亦皆撥小馬船而扣追半差銀兩是以數百
金之費行數百里而止追還一二十金在官為
虛糜而在船則多差利歸于本甲而害增于衆

人也。合查凡係淮安而下。換船搬壩若。悉撥大

馬船。亦均勞逸之一義也。伏乞

聖裁。

○一議支放。照得馬船水夫。原係南直隸江西湖廣

等處僉解。後經題

准。就近召募。而工食則各該州縣。照數徵解本部照

数散給。是謂銀與人之無損益也。非謂解與放

之不通融也。柰何失議法之意而啓弊害之端

必欲以本縣解到銀兩。給所補該縣水夫。而勢

終不能久待則創為借支名色有臨差而借者矣有役過而借者矣有差使煩苦而借者矣有修造重大而借者矣有因追拖欠官銀而借者矣又有幾年無解而徑行改編者矣夫以萬人之衆而名色多端又如此查核可否聽之衛官出入緩急憑之胥吏事體錯雜文移浩繁豈能一一而綜核之乎冊查蕪湖黃梅黃安瀘溪興安城步等縣原無伙夫而歲徵解銀壹千柒百餘兩當塗縣歲支銀陸千餘兩而止編貳千餘

兩則立法之意原自通融且工食料價總行編派料價既係通融而何獨疑于工食哉况借支已非本處所觧而改編則并其冊籍而更之矣顧猶執不敢通融之說使貧困者嗷嗷待哺而積猾乘之上下其手竊以為非策也合無總計出入通融支放凡改編借支暫借預借名色一切革除每年見夫若干支銀若干指掌了然隨時支給所以杜奸竇而澤窮夫者非細故也伏

乞

聖裁。

○一議木料。照得船工所用。楠木為急。而杉木次之。乃杉木無減折之例。又當時給價。故商人貪緣告納。以致買多積久。朽爛不堪。楠木頗為難得。係查工部稅单。計数派買。而反過為移尅。既藏其疵病矣。又恐心有麻腐。乃扣價十一。俟用完之日。而後給發。以致商人往往畏避。杉木苦多。楠木苦少。杉木之害在小甲。楠木之害在商人。二者皆獘也。夫木心之蠹。商人亦不得知。乃使

之守候于數年之後。已非人情矣。及查每年所減麻心價銀。業亦無幾。而臨期缺木。則必廣行召買。或減疵病。或寬丈尺。計之常價。十增二三。以其所增。當其所減。何止倍蓰。而拘拿保家。督責經紀。紛紛四出。擾害多端。勢不得已。則在官姑收不堪之物以取盈。小甲強領不堪之物以抵數。料既不備。用亦易朽。公私兩弊。昭然甚明。又小甲陸續告領。本部陸續批查。官役刁難。奸甲賁緣。弊端叢生。莫可殫述。頃該本官。清理見

在杉木。三年之內。不復收買。每年所省。何止萬金。合著為例。以後如遇應用杉木。皆先一年。預案呈堂。批准收買。買足之日。即呈堂停止。其楠木除疵病減價外。免其扣留。而量增派買之額。則商人免守候之苦。而本部免召買之累。豈非兩利之道哉。木頭鑿官匠姓名。隱匿疵病者。許本甲呈究。給木之時。查明各船等第扣筭應領木植。并油麻。釘鍋。等項。總開一單。召集各甲。拈鬮給發。則終年之所擾擾者。頃刻可畢。而刁難

濫收之弊。不革而自除矣。伏乞

聖裁。

○一議出則。照得修造各船。其工料銀兩。皆有定則。向由小甲陸續告領。俟通完之日。委官查刷。凡所領逾則者。復委官追還。其間增減情弊。擢髮不足數。即每案所追出則。大約不下二三千兩。秤頭火耗。小甲之加納者十三。而委官侵漁。該衛之觧部者十一。拖延不結。毋慮數十年。蠲免則為委官之資。清查則為各甲之擾。弊非一日

矣。夫既與而復追。不完而議免。議免而不盡。皆
獘孔也。木植扣價。油麻計数。總填一单。拈鬮給
散。自無出則。何用查追。如有額外告增。及冐破
餘剩等項。徑于應領銀内查扣。何用委官。近該
本官。議行查扣。約計肆千餘金。小甲欣然。而錢
粮清肅。如使委官追解。恐十年未必能了。而奸
獘亦不知其何極也。查得嘉靖肆拾貳年起至
萬曆八年止。見經清查蠲免後。尚欠伍百餘兩。
多係委官侵匿。但有事係祖父。而物故貽患。有

身家困極。而無可賠償。清查稍嚴。則將各甲免過之數。指作應追。肆行追呼。上德不究。此輩雖罪無可宥。併望悉從蠲豁。以廣

朝廷曠蕩之恩。自萬曆九年起。至十一年止。共約三千餘兩。先經委追。而工食亦先領訖。無可查扣。合將各官該管。查開手冊。立限比追。無令乾沒。其十二年以後。悉照近法。出則。肯破餘剩等銀馬船于工食。快平船于行粮。楂柴皆于料價。預行查扣。以免委追。則官無虛糜。民沾實惠。委官

之事益簡。而冗員信乎其可減矣。伏乞

聖裁。奉

聖旨兵部知道。萬曆拾肆年肆月拾玖日。太子太保

兵部尚書張　等覆

題看得南京兵部尚書郭　等條議五事。俱于船

政有裨。相應開立前件。擬議上

請。恭候

命下本部移咨南京兵部欽遵施行。

計開

〇一議官守

〇前件臣等看得撥船既由主事則廠為冗員而撥船廠之兼修理造船廠之收木植皆委任不專責成無法是以有五失存焉誠不可不為謀處也所據尚書郭　等具題前因深為有見相應依擬合無備咨南京兵部除黃船廠照舊外其撥船廠改為快船廠造船廠改為馬船廠快船廠於錦衣等四十衛揀選賢能掌印指揮一員帶管馬船廠以江濟二衛掌印官帶管皆以本

銜。兼各廠把總名色一體舉劾。其收用木植。亦照油麻事例計數分買各廠委官。俱照議定員數委用以免十羊九牧之擾永為遵守伏乞

聖裁。

一議差使

前件臣等看得進

貢船隻設立之初原自足用。亦未病民近日奉差員役額外多索裝載私貨肆行拷掠剝削貧軍。以致差用不足困窘日甚。所據尚書郭　等具

題前因深得節用善後之畫俱應條擬合無備
咨南京兵部將常貢及公侯伯進京船隻悉遵
欽定額例外其近日奉
旨增取者或同時起運則併差一官難以併差者酌
量撥給仍聽該部司官監視儘船裝載陞調內
臣止撥一船遺下行李查船附載仍將馬快船
四六均撥前站經手卯酉稽查以後差至淮安
徐州等處及換船撥攤者俱撥大馬船各項事
宜悉如所議施行伏乞

聖裁

一議支放

前件臣等看得馬船水夫既係就近募役則各處解到工食但當稽核定數給散明白而已今必以本縣解到銀兩給所補該縣水夫則解到自有遲速而給散不無先後是以借支之名多端出焉可否緩急之際吏胥因而上下其手肆行騙索是皆不體立法之意而拘攣之過也既經尚書鄆　等具題前來相應亟行釐革合無備

咨南京兵部。將馬船水夫工食。自萬曆拾肆年為始。每年止查筭見夫若干。共應給銀若干。以時支給。不必拘定募當某處水夫。方領某處銀兩。致有守候之苦。其改編借支等項名色。盡行革除。若有積猾衛官胥吏。仍前固執。不行通融者。聽該部查訪的實。從重究處。伏乞

聖裁。

○一議木料

○前件臣等看得楠[illegible]木料。均係船工所需。則給價

豈宜過為低昂。以致杉多楠少之患。且楠木既
不易得。而摻封反過。遂致商人畏避。及其乏木。
又寬減召商。何前後之失計也。所據尚書郭
等題稱以後如遇應用杉木。先一年預案呈堂
收買。買足即行停止。召買楠木。量增額數。免其
扣價。誠為公私兩便。經乂可行。相應依擬。合無
備咨南京兵部。將收買木料。拈鬮給發等項。悉
照所議事理。着實遵行。伏乞
聖裁。

〇一議出則

〇前件臣等看得工料銀兩。若干給領之時。清查定數。毋令冒破。如有餘剩。徑行查扣。則查刷之委官何用。而侵漁之弊實自絶矣。今尚書郭　等目擊其弊。條議前來。誠于船政有裨。相應依擬合無俻咨南京兵部。將嘉靖四十二年起至萬曆八年止。拖欠銀伍百餘兩。查明的數。盡行蠲豁。造冊奏繳。萬曆九年起。十一年止。所欠銀叁千餘兩。責

成該管主事。開註手冊。立限追比完納。其十二
年以後。悉照近行。出則。冐破。餘剩等銀。馬船手
工食。快平船于行糧。楂柴于料價。皆預行查扣。
不必復行委官查追。致滋奸獘。伏乞
聖裁。本月二十一日奉
聖旨。依擬行。欽此。

○○快船僱募疏

○南京兵部右侍郎臣顧　奏為特陳京軍最要疾苦懇乞

聖恩亟賜蘇息以溥

德意以召天和事遡者伏睹

聖諭以風霾示異恐政事有妨民生者命所司條具

奏請仰見

大聖人畏天勤民至意本部尚書臣郭　已條議四

事上

聞矣。續據南京錦衣等四十衛甲餘孫芳等。連名開

具呈冊。内稱快船小甲十害。并處分六事。時臣

應聘。請告杜門。該臣暫攝部事。隨與車駕清吏

司主事倪涷。細加查審商確。頗有端緒。一得之

愚。不容自默。輙敢上干

宸聽。伏惟

皇上俯垂詧焉。竊惟

皇祖開國之初。設四十八衛。拱護

神京。無非居重馭輕之意。今日之留都。誠為根本

之重地。然都城內外編戶。軍衛居其大半。干城
爪牙。於是馬賴。今則日朘月削。極敝而不可支
矣。究其所由。則船差之害為大。而各衛之所以
告病也。船差之害有三。曰修造。曰差煩。曰審甲。
修造之害。清之則弊除。已經臣等隨宜區畫。差
煩之害。寬之則困蘇。臣應聘業已具奏上
請。至審甲之害。非大舉而更張之。不可去也。審甲之
害不去。即修造無弊。差撥不煩。其害猶在也。臣
請得而備言之。洪武初。置江淮濟川二衛馬船。

及錦衣等衛風快船。以備水軍征進之用。逮

成祖定鼎金臺。遂專以運送

郊廟香帛。

上供品物軍需器仗。而又有黃船平船名色。然皆僉

軍駕運而已。後因船無定主。易於朽壞。乃僉有

力者。使總一船之事。而名之為小甲。夫荷戈執

殳。屠估負販之流。豈真有力哉。就其儕伍之中。

稍能自樹者。強而名之。強而用之耳。而長途之

費用不貲。積滑之需求無厭。彼將何以堪之也。

故有一船而三四甲者矣。一甲而数人埰名朋役者矣。埰名不已而加之以幇甲。幇甲不已而波及於餘丁。一船所累。毋慮数十百家。總之殆六七萬家。此六七萬家者。皆濱于死亡而無所控訴者也。分析規避。告替扳誣。畏之若湯火。而豪強貪黠者。且視之為奇貨。蓋害愈多。則弊愈甚。弊愈甚。則困愈深。故未役之先。則百計經營。剜肉醫瘡。家業已破。及其既役。則多方求索。剥膚椎髓。皮盡而毛無所傅矣。数年以來。如穆欽

秀鄭鑾陳嘉慶宋喜高銳吳子高等皆相繼自盡舉室流離其與妻孥子啼饑號寒者蓋十室而九見之而有不痛心酸鼻者臣以為必無人心者也夫大小馬船與快平等船一體差撥馬船不以為苦而快平船則深以為病者何也蓋快船之應役者皆小甲之正身而馬船則募夫應役也夫有常直故人皆樂從人皆應募故外無需索兩船利害何止徑庭臣以為今日亟反之計在改快船為馬船而已臣所為改者非改

其制與名也。改其實而已。改其實者。去小甲之名。而從募夫之例也。如是則向所謂百計經營。多方求索者。不禁而自革矣。查得進京馬快平船。共捌百陸拾肆隻。內馬船叄百陸拾肆隻。每船募夫壹拾陸名。共給工食銀貳萬玖千兩有奇。月粮米約陸萬玖千石。快平船共伍百隻。若照馬船事例募夫則應銀肆萬餘兩。而月粮米玖萬陸千石。此則為費太多。難以輕議。然各船皆三年一修。以供差使。而差回空泊者。輙二年

有餘。故朽多而費重，各夫工食亦三年分領。故勞少而利微。若各船止留三分之二，而工食則增三分之一。使以一年修船出差，一年更番休息，則船藉于頻修而不至于朽，夫喜于增銀而不怨其勞。故留船陸百隻，而循環足用矣。又下江馬船柒拾陸隻，似屬太多，合無減去貳拾陸隻，少隘其制，併作進京船數，則進京馬船共存叁百玖拾隻，而快平船所留者止須貳百壹拾隻矣。照例募夫增其工食不過貳萬金，歲支糧

米約肆萬石。據孫芳等詞稱願照原船伍百隻之數。每隻派銀叄拾兩解部。共該銀壹萬伍千兩。則所少者不過伍千金。而修造所省亦畧相當矣。又查得先年快平船。原設捌百隻。守船有月粮。而出差有行粮。每歲所支。約米叄萬石。自嘉靖萬曆等年。裁減船粮。見支貳萬石。則比之近日。雖有貳萬石之增。而較之先年原數。所增不過萬石但馬船差使既頻。則工食亦須增給。計每年約銀壹萬兩。而本部馬船工料。一歲所

贏亦幾及貳萬兩量入為出寬然有餘伏惟
皇上作民父母四海軍民皆惟赤子而留京重地比
之他處尤切即使
國家額外捐銀萬兩米萬石出此六七萬家於水
火之中鞏留都於磐石之固以
皇上之聰明仁聖固將欣然樂從而況通融裒益本
不出於經費之外乎且各軍原無常產船差原
非常役其自願輸萬伍千金臣猶以為無辜之
累而使復因循不議誠恐流亡困踣日甚一日

不惟船政大廢運輸缺乏而行伍空虛守備單
弱變生不虞他日之憂更有不可言者又將何
以救之乎本部諸司惟船務為最劇軍人疾苦
惟船甲為最深地方隱憂亦惟軍窮為最大是
以不避瑣屑直陳于
皇上之前伏乞
勅下該部再行查酌如果臣言不謬擬議上
請恭候
命下移咨到部先行江濟二衛清審夫餘如有不足

許于附近地方。開召應募。查訪的實。詳具籍貫年貌文冊。候至萬曆十六年。小甲輪差已滿。即以次年為始。各衛通免審甲。革去前日小甲之名。悉用有司條編之法。每船一隻。編銀叁拾兩。審照貧富。以為差等。徵銀解部。募夫應用。其下江大馬船。減去二十六隻。改作進京小馬船。并進京馬快平等船。共減三分之一。兩年更番。增其工食。悉聽臣等會計酌量。務使經久可行。黃船差撥屬之外守備。修造屬之工部。編審屬之

兵科亦乞一體編銀催役而後俯從前頭申明舊章併省進貢起數查核杠數多寡務加樽節勿致泛濫則数萬生靈世世蒙再生之德而地方安堵豈鎬培不抜之基所以召和氣而致禎祥者良不小矣緣係特陳京軍最要疾苦懇乞聖恩亟賜蘇息以溥德意以召天和事理臣等未敢擅便謹題請旨奉

聖旨兵部看了来說萬曆十四年五月十三日太子

太保兵部尚書張　等覆

題。看得南京兵部右侍郎顧　奏稱

國初設江濟等衛馬快船。以備水軍征進之用。逮

成祖定鼎金臺。遂專以運送

上供品物等項。而又有黄船平船名色。皆僉軍駕運。後因船無定主。易于朽壞。乃僉有力者領駕。長途費用不貲。積猾需求無厭。因備陳其困苦流離之狀。及稱查得進京原額馬船三百六十四隻。人多樂役。議將下江馬船。減去二十六隻。改

作進京馬船。其快平船五百隻。裁去二百九十隻。止存二百一十隻。聽從軍類。照原船伍百隻之數。出銀募夫領駕。以甦其困。及將黃船轉行兵科及外守備衙門。一體編銀募役。各一節。為照馬船快船。既均係進貢等用。豈宜苦樂懸殊。揆其所由。蓋因江濟二衛馬船工料。派之湖廣江西等處。徵銀觧部。召募水夫。故歲給工食。月支口粮。船有損壞。官為修造。事守定規。未嘗有害。是以人皆樂役。至若黃快平船。則于南京錦

衣等衛審編小甲幇甲名色領駕出差方有行
粮之給撑駕又費催覓之資而各船皆自行修
造差官又從而需索科派無有窮已害及六七
萬户若因循不早為救處將不知其所終矣今
該侍郎顧　目擊時弊條議前因不出經費之
外而得紓困之策當事之臣虗心為
國悉如所議通融酌處不嫌于更變而期于經久
上無匱公家之用下有濟斯民之難則救時之
術宜未有過于此也相應依擬覆　請恭候

命下。本部移咨南京兵部，轉行錦衣等四十衛，將快平船小甲，悉照江濟二衛馬船水夫事例，在于附近地方召募殷實人戶，註具籍貫年貌文冊。候至萬曆十六年小甲輪差滿日，即以次年為始，通免審甲，每船一隻，總銀三十兩，以貧富為差等，徵銀解部，以為募役工食之資。其下江大馬船，減去二十六隻，改作進京小馬船，數原額進京快平船五百隻，於內減去二百九十隻，止存二百一十隻，永為遵守。兩年更替，增其工食。

悉聽該部酌處。務使經久可行。仍轉行兵科及
守備衙門。將黃船一體編銀。召募應役。庶久困
疲軍得以少甦。而留都重地。永保無虞矣。萬曆
十四年五月十五日奉
聖旨。各衛快平船小甲。既照京軍這免審。編銀及
裁省船隻等項。俱依擬。欽此。

此疏始草[illegible]原示。該臣兆行[illegible]。會揭到臣而
顧[illegible]改為臣[illegible]司主事倪涷。細加查[illegible]等語。據揆[illegible]
付[illegible]以
進[illegible]閒之[illegible]。[illegible]未之知也。使無
前後[illegible]主持則[illegible]
顧[illegible]大人之[illegible]矣。[illegible]識

○○專官經理疏

○南京兵部尚書臣傅　等謹題為特陳京軍最
要疾苦懇乞
聖恩亟賜蘇息以溥
德意以召天和事車駕清吏司案呈奉本部送准兵
部咨　云　云欽此欽遵行間又據南京錦衣等四
十衛甲軍孫芳等連名通狀告稱芳等久困船
差派離顛沛今
綸音甫布萬姓懽騰伏乞專委倪主事經理完報救

活生靈等因。送司。案呈到部。先該本部右侍郎

臣顧　署管印務。看得車駕司郎中吳仕銓。見

在考滿未回。且俸資已深。所有見管船政主事

倪涷。委果留心職務。洞析利弊。所宜專委。以責

成功。隨劄行管理去後。續該臣等照得前項事

體頗多。計慮宜審。一切事宜。除本部可以徑行

者。聽本官規畫呈行外。其有一二關係重大。相

應題請者。謹開立條件上

請伏乞

勑下該部再加查酌如果臣等所言不謬速為覆
請恭候
命下咨行臣等欽遵奉行庶不孤
朝廷惓惓軫念軍民德意地方幸甚臣等幸甚緣係
特陳京軍最要疾苦懇乞
聖恩亟賜蘇息以溥
德意以召天和事理臣等未敢擅便具題請
旨
計開

○一曰重事權以便責成。照得船政一節。蘇京軍之困苦。剔累年之積蠹主持在部司。而奉行在各衛。必須上下相成事方有濟。但該管主事與各衛掌印官。除江淮濟川二衛之外。[illegible]無相關。若使沿襲舊規群情何由振肅。今主事倪涷歷俸已及二年。而經理更需歲月。且當興革之際。尤須任怨任勞自非稍示優異。俾之注意措置。未有可以齊衆而集事者。合無行該官。比照戶工二部事例。量加協司職銜。

請給船政關防一顆一以重本官之事權一以新衆人之耳目仍免其赴京考滿毋致作輟稽悞事完之日容臣等考核題

請破格優擢以酬其勞則臣工兢勵事體易完而軍民得沾實惠矣再照本差職務特繁而舊無定員止以新到主事㑹之計日望代豈能專心職業講求利獘查得南京工部止是修造

黄船及戰巡等船尚註選主事一員專董其事本部船政豈特倍蓰于彼而已合無俟本官竣事

之後。於該司主事二員內。比照前例。註選一員。付以新給關防。專理船政。隨時防檢。是又善後之一策也。伏乞

聖裁

一、二曰明激勸以勵人心。照得船差之家。皆隸衛所畨編丁銀。事在各衛掌印官。其間奉法秉公者。間有之。而射利自私。搯剋軍伍。亦其常態也。自有小甲以來。上自各官。下逮胥役。皆藉以為利竅。一旦奪之。有不怏怏觖望者乎。苟不示之激

勸恐無以鼓舞人心且容有倡異說以陰畨阻撓者矣合無令掌印官悉聽船政官調度事完之日甄別賢否具呈到部聽臣等指名舉劾果能守法奉公有裨新政者特與優叙若畨私阻撓昏庸不職者或調衛或革任分別處治其有鼓衆把持罪情重大者聽臣等不時摘行糾劾重處庶淑慝有章而法行無阻矣伏乞

聖裁

〇三曰嚴參罰以清逋負照得各該省直州縣解部

工料銀兩。原備馬船之用。今既歲增工食。以甦甲困。則快船之費。亦仰給于此矣。一歲所入。僅足以供所出。安可任其逋負。而不為之所乎。查得車駕司分司主事一員。原奉

勅書。親往各處。催督舉劾。

明旨昭然。固在。萬曆九年。又經申明一次。近年以來。差官則有地方騷擾之嫌。舉劾容有職名未確之慮。遂致因循廢格。各州縣視為末務。而徵解不全者。往往有之矣。合無查將前例。嚴行申飭。

仍容臣等每年七月初旬行分司官將完不及
分數州縣通行查出咨行各該巡撫備查各經
管官職名特差衛官一員守催造冊前來以憑
論劾分別罰治催徵完日方許陞取庶各官知
儆工料早完而所入足以供其所出矣伏乞
聖裁
○四曰豫會計以便關支照得各船工料銀兩已經
臣等委曲措處而關支米糧則事在戶部除馬
船仍照舊規外其快船舊例原係十年一審應

于萬曆十六年輪差方畢。故前訊募夫應役。擬
以十七年為始。而連年
上供。逾於常額。差撥繁多。今計舊存快船。止敷十五
年之用。則新編船隻。當以十六年應役。例應先
于十五年支粮。查得原船五百隻。看守有月粮。
而出差有行粮。歲約支米貳萬壹千貳百玖拾
石。今擬主事倪涷議呈收粮之法。大約將見留
船二百一十隻。定為四班。漸次收補。而又擬其
修造之重輕。以為関支之先後。於均平之中。寓

節省之道。十五。十六。十七。四年之間。通融加減比之舊額。尚未及數。至十九年為始。加收妻粮一半。然猶無所增也。直至二十年。通增妻粮每歲方約增米幾一萬石。始合前疏所題歲增萬石之數。然比諸嘉靖年間原額。固不甚相遠也若不預行知會。未免臨事稽遲。伏乞

勑下該部議請容臣等先咨南京户部。會計明白。臨期關支。則規畫預定。而粮餉不致後時矣。伏乞

聖裁。奉

聖旨該部知道萬曆十四年八月初一日。太子太保

兵部尚書張　等覆

題看得南京兵部尚書傅　等條議四事。俱于船

政有裨。相應開立前件。擬議上

請。恭候

命下。本部移咨吏禮二部。南京兵部。一體欽遵施行。

計開

〇一曰重事權以便責成

〇前件臣等看得南京馬快船隻。委干供運之重務。

實賴振作之得人。非有幹濟之才。不能以集事。
非專委任之權。不足以急功。所據尚書傅　等
具題前因。深得經久善後之畫。相應依擬。合無
移咨吏部。將南京兵部車駕司主事倪涷比照
户工部事例。量加協司職銜。俾令專管馬快船
隻。免其赴京考滿。事完之日。聽該部考校題
請優擢以酬其勞。本部仍移咨禮部覆
請鑄給船政關防一顆。以便行事。其本官竣事之後。
亦照南京工部事例。於該司主事二員內。註選

一員專董其事以後相襲舉行不得紛更伏乞

聖裁

○二曰明激勸以勵人心

○前件臣等看得船政之調度固在于部署之振舉然非衛官無以責成其事而衛官之勤惰非舉劾無以激勵其心所據尚書傳　等具題前因深得激濁揚清之法相應依擬合無咨行南京兵部將所議舉劾事宜轉行船政官着實舉行毋得視為文具致𢤱衆心伏乞

聖裁。

〇三曰嚴恭罰以清逋負

〇前件臣等看得工料銀兩。原係額供錢粮。若任其逋負而不督催。則甲乙倣效。視為故事。而馬快船之資費。何所取給。要非所以甦軍甲之困也。今該尚書傅　等。欲將催督之例。嚴行申飭。如有未完等項。咨行巡撫。備查職名。特差廳幹衛官。守催冊報。聽該部分別論劾。一可以杜騷擾之嫌。一可以振廢格之弊。相應依擬。合無備咨

南京兵部悉照所議施行伏乞

聖裁

一四曰豫會計以便關支

一前件臣等看得船甲之粮米既隷户部之關支而應增應支各數亦當豫爲會計庶免枵腹待哺之患所擬尚書傅　等具題前因要皆先時豫備之意相應依擬合無咨行南京兵部將新舊存留快船應支粮米照依原議年分那借支給仍須漸次收補以贍其用每歲應增數目查筭

的確。轉咨南京戶部。豫先會計明白。聽令臨期

照數關支。毋致稽遲不便伏乞

聖裁。本月初三日。奉

聖旨。依擬行。欽此。

○○增餙船制疏

○南京兵部尚書傅　等謹

題為特陳京軍最要疾苦懇乞

聖恩亟賜蘇息以溥

德意以召天和事。車駕清吏司案呈。奉本部批送管理船政署員外郎事主事倪涷揭。稱本職欽奉

明旨。經理船政。雖各項事務。業已就緒。而慮後之計。猶宜致詳。盖快船之實雖革。而其名不可除。快船之數雖減。而其用不容缺。今之所增者。馬船

也。然遇修之時，有船已沉卸。所宜重造者，為費甚多。今之所減者，快船也。然應減之船，有體尚堅固，堪於駕運者，棄置可惜。合無備查馬船之沉卸者，免其重造，即揀快船之堅固者，照數抵補，則馬船之所省不貲，而快船之應用不缺。且工食料價，已皆一體，使後日以馬船不如快船之疾速也，則馬船悉彷快船之制可也；使後日以快船不如馬船之高朗也，則快船盡從馬船之規可也。事在于今，原無更變，而法垂於後，又

可通融。其快船周圍。仍加彩畫。而後、倉則易邃
以板。稍似馬船之形。本身制度。悉仍其舊。是增
其文飾堅固。而於舊制一無所改也。事體人情。
實爲兩便。等因到司該掌印郎中馮景隆看得
馬快船式。原不相遠。但恐私齎不便。稽或藉口
於制度之不同。今委曲更調。既足。快船歲用之
數。而馬船免於重造。所省更多。且在今無紛更
之嫌。而在後裕變通之術。相應依議奏
請施行等因到部。看得快船之苦。已幾二百年。近當

水患之流離。又值編審之將及。人情洶洶。深為
可慮。荷蒙
皇上。超然遠覽。
俯從臣等所
請。擇官專任。十萬生靈。若脫之水火。而置之袵席。莫
不舉手加額。以祝
聖壽於萬年。誠千載一時之會矣。但船式關於
上供。而人情或不可測。今更換新舊。節省官銀。快船
雖減而實存。馬船不造而自足。既該員外倪涷。

籌畫於始。又經郎中馮景隆。參酌於後。救時慮
遠。可謂詳妥。相應奏
請。伏乞
皇上。勑下該部。擬議覆
請。恭候
命下。移咨到臣。備行本官。使之益竭心思。務底成績。
則軍國永賴。而臣等一念任事之愚忠。亦庶幾
其少慰矣。緣係特陳京軍最要疾苦。懇乞
聖恩。亟賜蘇息。以溥

德意以召天和事理臣等未敢擅便謹題請
旨奉
聖旨兵部知道欽此萬曆拾伍年柒月初肆日本部
尚書王　等覆題巻查萬曆拾肆年捌月內該
南京兵部尚書傅　等條議船政已經本部覆
奉
欽依裁定馬快等船增減數目責令該部車駕司主
事倪涷專心經理修造去後今該前因看得南
京兵部尚書傅　等題稱將馬船之沉卸者免

其重造。即擇快船之堅固者。照數抵補。而於周圍仍加彩畫後倉易逢以板使似馬船之形。而制度悉仍其舊通融更換節省官銀一節。為照馬船應增而當修之時。有船已沉卸所宜重造者。為費甚多。快船應減而應減之船。有體尚堅固堪以駕運者。棄置可惜。今將應減快船之中。擇其體尚可用者。稍加改飾。抵補應增馬船之數。即有沉卸應修者。免其重造。是既足供應之需。又省工料之費。通融有法。撙節甚多。相應依

擬覆

請恭候

命下本部移咨南京兵部責令經該司屬等官備查應用馬船見已沉卸若干隻應減快船見有堅固若干隻通融照數抵補不須重造惟於船隻及後會加之彩畫易以板篷使馬船之體制自存快船之舊料不廢其於輸運重務裨益不淺鮮矣等因萬曆拾伍年柒月初陸日奉

聖旨是欽此

○○請補夙逋疏

○南京兵部尚書臣陰　等謹

題爲特陳京軍最要疾苦懇乞

聖恩亟賜蘇息以溥

德意以召

天和事車駕清吏司案呈奉本部批送據管理船政

署員外郎事主事倪涷揭稱本職欽奉

明旨更新船政一切經理業且告成近蒙本部祊任

見四方災沴相仍

留都連年水患屢命司屬通查職掌凡可以蘇軍

民之困疲而廣

朝廷之

德意者據實開報以憑施行遵依查得錦衣等衛快平船舊役小甲自萬曆拾貳年起至拾肆年止共未完年例油艌銀貳千壹百壹拾玖兩貳錢壹分玖釐自萬曆九年起至十三年春季止共未完出則冒破餘剩銀壹千柒百壹拾叁兩肆分捌釐肆毫肆絲叁忽伍微自萬曆拾壹年起

至拾伍年止。底薪半差等項銀壹百玖拾陸両伍錢伍分捌釐陸毫。通共未完銀。肆千貳拾捌両捌錢貳分陸釐肆絲叁忽伍微。鐵鏈流離。人不堪命。今計各役常差之期。雖該以萬曆拾陸年為滿。但連歲

貢額倍常。舊船不待至期。先已撥盡。故今十五年。即照新議改派丁銀。計所納拾伍拾陸兩年之數。殆不下叁萬両。而自今以往。又永無虛糜拖欠之弊。是前項銀兩。在小民既困困窮逋負。而

在本部又已剩量先徵。蠲之于
國計無損。徵之則民力不堪。伏乞行司酌議。具題
請蠲。則貧軍之困盡紓。而來蘇之心益慰矣。等因到
司。該掌印郎中馮景隆看得前項銀兩。向因各
甲出差費重。貽累貧乏。以致經年拖欠。今行新
法。貧富有序。輸納爭先。軍戶流移。方漸還集。而
使以夙逋。復肆追呼。恐襁負來歸之衆。復將展
轉溝壑。何以慰其更生之願。況丁銀預納已多
出則弊端已絕。即少蠲之。自無不足者。倘查無

異委應具
題等因到部該臣看得南都連歲災歉京軍尤極
困疲恭逢
皇上加志窮民凡四方水旱已屢發
德音切于拯救即常賦之額猶議
蠲除雖在官之儲猶議發賑況丁銀之見納者已及
叁萬而夙逋之難追者不過肆千蠲不急之徵
以蘇積困之衆推不費之恵以廣恤災之仁正
今日所宜亟行者也既經該司備查酌議理合

具
題伏乞
勑下兵部再加覆議上
請恭候
命下移咨臣等遵將未完年例出則等銀共肆千貳拾捌兩捌錢貳分陸釐肆絲叁忽伍微盡行
蠲免則荒年無追徵之擾貧軍有樂業之心其于我
皇上愛民恤困之仁未必無少補于萬一矣緣係特陳京軍最要疾苦懇乞

聖恩亟賜蘇息以溥
德意以召
天和事理臣等未敢擅便爲此具本專差千戶牛應
宿齎捧謹題請
旨奉
聖旨兵部知道欽此萬曆拾伍年拾壹月初叁日兵
部尚書王　等覆題看得南京兵部尚書陰
等題稱南京錦衣等衛快平船舊役小甲連年
未完年例出則等銀共肆千貳拾捌兩捌錢貳

分陸厘肆絲叁忽伍微。向因各甲出差費重賠累貧乏。以致經年拖欠。今南都連歲災歉。京軍尤極困疲。況查見納丁銀。已及叁萬。前項夙逋不過肆千。乞要盡行蠲除。以蘇各軍積困一節。

爲照經
國理財。惟在上足歲用。下體民情。南京快平船小甲年例出則等銀。當時所以派之各軍者。亦爲歲用計耳。今該部定爲新議。改派丁銀。預納已多。歲用已足。前項未完銀兩。即爲蠲免於

國計無損於軍困大甦既經尚書陰　等酌議停
妥具題前來相應依擬覆
請恭候
命下本部移咨南京兵部將各軍連年拖欠年例出
則等銀肆千貳拾捌兩捌錢貳分陸厘肆絲叁
忽伍微悉與蠲免以蘇困疲仍大書榜文揭示
通衢衛所不得重徵軍甲不得冒騙使饑饉流
離之衆咸霑
朝廷浩蕩之恩等因萬曆拾伍年拾壹月初伍日

奉
聖旨是欽此。

○○請定差役疏

○南京兵部尚書臣陰　等謹

題爲特陳京軍最要疾苦。懇乞

聖恩亟賜蘇息。以溥

德意。以召

天和事。車駕清吏司案呈。奉本部送。據管理船政署員外郎事主事倪涷。揭稱近者船政更新。京軍樂業。但衛所各官。喜事射利者多。而潔己奉公者少。非示以畫一之守。何以收寧一之功。查得

衛所軍餘。各差不一。快平船重矣。而次則有
黄船。有運糧。有軍斗。有小識字。有長巡。有夜巡。有
修倉。有看倉。有夜歇。有看守草庫。有跟隨巡捕。
有守內外城門。有
內府紉匠。有工部燒窯。有供應機房摻檢。有
御馬監養馬。有武學聽事。凡拾捌等。要之快船獨
當其米捌。而別差共居其貳叁。或困其力。或困
其財。或財力俱困焉。若取出入。皆衛所之事也。
舊例各差原有分認。自船差困極以來。每遇缺

乏輒以別差餘丁撥補而別差有缺亦撥船差之人補還遂至彼此牽連蕩無限制而官役樂其多事以恣需求凡壹役偶缺則盡壹衛之人而繹騷之故有壹人而當數差者有壹差不當而爲空閑者有各官隱占而竟爲私役者公門之姦弊萬端而閭閻之板訐百出擾亂困害至此極矣夫軍之與民皆爲赤子民差版籍不亂而軍差尺籍混淆者以軍餘各差

國初所未有亦

令甲所未載故雖有分認而亦易紛更今快船編派丁銀比之別差輕重相等而又該本職逐一清理各差俱已從一合無題

請恭候

明旨著爲定例凡快平船丁銀悉以今冊爲據于孫永遠辦納即有消長止於本冊内增減並不許扳扯別差亦不許別差扳扯是守壹差之舊而免拾有栄差之擾也省事安民莫便於此職豈不知獘孔盡塞致怨於人顧今快船所重者惟

丁銀。而丁銀所出者由戶籍。使一變動。則各軍歲歲有扳連之擾。而
國家歲歲有賠貱之費矣。與其順群小之私。孰若爲
國家經乆之慮。與其避一身之怨。孰若貽各軍無窮之安乎。爲此具揭。伏乞批司酌議。早爲具
題等因到司。該掌印郎中馮景隆。看得軍民差使理無重役。向因船差困極。遂致互相扳扯。紛紛擾害。弊難枚舉。今本官清理歸一。明於指掌。庶

幾各役有息肩之日矣若不著爲定例誠恐漸致紛更且丁銀歲有額徵而户丁常無定籍不惟姦弊復作亦恐輸納不全妥宜具題永杜變亂等因到部該臣看得安民之道惟事簡法清與之休息而已故今船政之法雖任事者極其煩勞而要其所歸則惟省重以爲輕剔煩以爲簡而變難以爲易也況劑量適均各差已無偏重而户籍一定各軍惟恐變更據其籍而世守之則所事者壹而所省者拾有柒事本

命下。本部移咨南京兵部。備行各衛所。快平船丁銀。悉以今冊爲據。子孫永遠辦納。遇有消長。即於冊內人丁增減。不許抜扯別差人丁。別差雖遇缺乏。亦不許將快船餘丁撥補。著爲定例。一體遵守。衛所各官。如有違制紛擾。圖逞己私者。悉照原議。嚴加處治施行等因。萬曆拾伍年拾壹月初伍日。奉聖旨是。欽此。

〇〇船政報完疏

〇南京兵部尚書臣陰　等謹

題爲船政事完。遵

旨考覈任事司官事。武庫清吏司案呈奉本部送據

本部車駕清吏司管理船政署郎中事主事倪

凍呈稱本職先奉本部劄付。爲特陳京軍最要

疾苦。懇乞

聖恩。亟賜蘇息以溥

德意以召

天和事專委本職經理船政事完之日呈部考覈題
請等因隨該本職遵奉原議經理茍完除將造過丁
銀書冊備照書冊船夫指掌圖冊并刊船政新
書呈堂聽查外所有原蒙劄委事理遵依完報
伏乞考覈施行等因送司稟堂奉批查行奉此
隨經移付該司吊取本官原經理過船政始末
文卷備付前來卷查先准吏部咨開准兵部咨
該本部題南京馬快船隻係干供運重務要將
南京兵部車駕司主事倪涷比照户工貳部事

例量加協司職銜俾令專管馬快船隻免其赴
京考滿事完之日聽該部考覈題
請優擢以酬其勞本官竣事之後亦照南京工部事
例于該司主事貳員內註選壹員專董其事以
後相襲舉行不得再議紛更等因奉
聖旨依議行欽此咨部送司查得本部見行事例南
京户工貳部註選官員俱以差滿赴部考覈又
查得倪凍歷主事俸未及兩考例該署職通查
案呈到部看得主事倪凍既經兵部題奉

欽依。移咨前來。又經該司查有考滿事例。相應題
請。欲將本官加陞南京兵部車駕清吏司署員外郎
事主事。恭候
命下。本部給憑。令其專管馬快船隻。如遇考滿。免其
給由。候任滿之日。聽該部考覈。仍起送赴部補
考。以後註選該司主事壹員管事。永為遵守等
因。奉
聖旨。是。欽此。備咨前來。先准兵部咨開該本部右侍
郎顧　題前事。該兵部覆題。奉

聖旨各衛快平船隻小甲。既苦累京軍。這免審編銀。及減省船隻等項。俱依擬。欽此。備咨到部。又准兵部咨開該本部尚書傅　等亦題前事。該部覆

奏

聖旨依擬行。欽此。等因咨部。隨經劄行署員外郎事主事倪涷經理去後。續據本官扣于萬曆拾伍年柒月貳拾壹日連閏。實歷俸叁拾陸箇月。叁年考滿。例應給由。呈請委官暫代起送赴部等因。奉本部批查得本官奉吏部咨文明開考滿

免給由矣。況船政雖定。而創行之始。正賴督理得人。方能事有專一。暫代恐非所宜也。該司查各部例報奪。奉此。查得本官新改船隻雖已出差。所派丁銀。雖樂輸納。尚有快船壹百伍拾隻。未及提修。人夫壹千陸百捌拾餘名。未盡調撥。所議船夫楷掌圖冊。亦未造完。一切調度。方賴本官酌行。固非他官可得而周悉。所據給由一節。相應查照南京户工貳部。奉差官員。差滿補考。本官督理船政。寔與各部奉差事例相同。仍

留在部管事。俟其事完。呈部起送給由等因。移
咨南京吏部查照外。今奉送前因。查得本官經
理過馬快平船玖百肆拾隻。已經完備。原審正
帮甲并餘丁楊芳等壹拾貳萬伍千名。已盡䆒
家。造過錦衣等肆拾衛丁銀書册伍本。共計伍
萬丁。又造完軍丁備照冊貳本。其預徵萬曆拾
伍年分丁銀。除見差船隻扣筭免徵外。實徵銀
壹萬叁千壹百捌拾肆兩陸厘伍毫捌絲。俱徵
完貯庫萬曆拾陸年分丁銀并油艌餘差共壹

萬陸千貳百餘兩。見今行徵。又造完船夫指掌圖冊壹拾貳本。計水夫壹萬伍百肆拾名。調撥已盡。其新船于萬曆拾伍年伍月拾壹等日撥差起。見撥過壹百伍拾陸隻。又刊完船政新書肆卷。計貳百玖拾肆條。逐項查明外。又該本司會計先後銀米數目。節省不下累萬。事事停妥。人人稱便。其苦心盡瘁。備見於船書。慮遠防微更徵於圖冊。即今歡聲載道。公論翕然。誠爲善後之良謀。

國家之永利也。已經查勘明確。理合案呈考覈。具

題補考優錄等因到部。看得船政一事。關係極重。

而事體極煩。至于內外阻撓。尤甚掣肘。該署郎

中事主事倪涑。力創其議。身任其成。不避怨嫌。

惟求共濟。取百數拾年之積弊。釐正於一時。舉

肆拾餘衛之困疲。蘇息於日。且才猷宏遠。計畫

周詳。省費殆已不貲。爲謀且能垂久。不惟有益

貧軍。盖將仰裨

國用者。非淺小也。既經該司查勘前來。擬合題

請伏乞

勅下吏部再爲酌議

上亦將署郎中事主事倪涑行令赴部補考查照原

題優錄惟復

俯念船政新成人心正勸或量加陞俸級仍留在司

總理俟其資序相應破格以待則勞績可酬而

地方之望亦慰矣緣係船政事完遵

旨考覈任事司官事理未敢擅便爲此具本專差

户顧英選齎捧謹題請

旨奉
聖旨吏部知道欽此欽遵萬曆拾陸年叁月初柒日
太子少保吏部尚書楊　等覆題查得本部
見行事例南京户工貳部註選官員俱以差滿
赴部考覈通查案呈到部看得南京兵部尚書
陰　等題稱管理船政車駕清吏司署郎中
事主事倪涷給由行令赴部補考惟復仍留在
司總理一節為照本官創議造船委多功績但
差滿之日起送補考已經本部覆題奉有

明旨。且所議優錄。亦須南京吏部。及河南道。考覈到

部。引

奏之後。方可臨時議處。合無恭候

命下。行令該部。仍將本官考覈。起送赴部補考。庶事

例不致異同。而優敘亦爲有據矣。等因。本月初

玖日奉

聖旨。是。欽此。

雜稿文移

各稿毋慮百十通。録其事有関繫而欵中所不見者。餘皆弗録。

○○郭堂翁稟帖

○南京兵部車駕清吏司主事倪涷謹

稟頃者仰荷

台命。條陳船政十議。蒙批五議照行。五議題

請。業已具藁呈覽。然此特其細節也。即不題亦未必

不可行。即不行。亦未必不可已也。所謂軍國之

大計。拯民生於塗炭。而鞏根本於磐石者。獨盡

改快船一事而已。業已三請而未竟其始末。茲

敢單隙之伏乞
垂聽焉。
高皇帝水征之有馬船也，以載軍馬也，其有快船也，
以載輜重也。
文皇帝定鼎金臺，皆為貢舫，然馬船係水夫應役，有
工食糧米，而快船則僉軍駕運，後因軍不惜船，
遂令其支領木料，自行造修，於是皆僉有力者
充之，惟名有力，故官役需索，內使逼詐，勞費困
辱，殊不可堪，真有力者，萬方計脫，而稍給衣食

及貧窮愚弱之輩無不領船當差矣某名朋甲分析釐毫推避紛爭日相鬪訟其間獘害擢髮不足數雖千金之家十年之内而當三差未有不蕩盡者也流離自盡者何歲無之遵

二祖之約束僉軍駕運而官爲修造亦奚不可然勢不能杜中貴之權而頤使之一無所藉恐他日之憂更有大于此者所謂口不得而言也爲今之計惟有仍快船之名用馬船之法而已盖馬船夫甲皆係雇募近觀中貴出差者皆求快船

而不顧馬船。則馬船需索之不便可知也。軍民人等。求充馬船水夫者。紛紛不息。則馬船夫役之不苦可知也。驗船之時。馬船完好。倍于快船。以馬船有常守。而快船係輪役也。船回之時。馬船限期。亦先于快船。以馬船往回有常。而快船財力已竭也。馬船無逃夫。而快船有逃甲者。以馬船甘一時之勞。以免三年之養。快船則累極而思去。既去而倖免也。利害較著。而人不敢議者。豈盡自便之心。亦以養夫之無策耳。查得快

船五百隻。若照馬船事例。該夫八千名。工食約肆萬餘兩。而米約九萬六千石。但快船每年。除無名之費。道路之苦。意外之虞。所不計外。其出差私派。亦不下三萬餘兩。使減其半。而通融派征。有不忻然鼓舞。而爭先輸納者乎。工料歲用有餘。可以請捐。船政屢糜無度。可以節省。共處一二萬兩。奏用則所少者米耳。再查進京馬快船。共八百六十四隻。內馬船三百六十四隻。每隻額夫一十六名。共五千八百二十四名。臨差

一年固為應用而閒居兩年實為虛糜若閒居守船止用六名而將見在馬船之夫分派快船之內尚餘夫六百四十名儘缺勿補固不必減革以驚人心而臨差則加給行糧一十名又盡給三年各十六名之工食使之自行雇募并供出差諸費是米無缺乏而銀有餘饒矣其銀前議已足而其米則取之快船原支小甲安家行月等糧及遞年不補夫糧而業已裕如豈非所謂不加賦而用自足者哉若以各夫分船恐争

修造之輕重則莫若將馬船夫仍其舊而快船一體募夫但裁減快船以省募夫之值又通增工食以增減船之差會計所費皆不相遠而又可以省修造變料價較之前策更爲便妥是在老先生擇而行之耳安常守順之說盖爲常而順者則安而守之即所謂祖法不可變之意也

今已廢

祖宗之法軍困而不支費濫而無節尚可謂之常與順乎日甚一日年甚一年即欲安而守之胡可

得歟。若謂南京不宜革弊。是自私自便者之論
非職所敢聞也。
老先生純誠體國。而
政府方虛懷求善。倘蒙採擇而轉聞之。未必其
不見入也。合屬頗多才賢。亦惟
老先生所使。昨云委之下職。則誤矣。職結髮受
書。本無他技。雖民瘼國事。頗所留心。而性闇而
踈。才庸而窒。即能言之。未必其能行也。若欲委
之于職。則誤矣。職此帖。不敢委筆于人。又不查

考卷冊。故數目未核。而周折未詳。誠恐迂疎不足採。

台見尚未定。而各軍聞之。反起其皇皇之念。于事體原無益耳。南中生齒。軍強半焉。而軍人大害。莫如此事。此事若荷

留神。則不惟十萬生靈。世世享生全之福。而軍漸歸營。又于戎政有裨。豈鎬萬年之計。非

老先生又誰望哉。為此具禀。伏乞

財鑒批示。下情不勝悚慄之至。須至禀帖者。

○○派編丁銀通行各衛牌

○南京兵部管理船政分司員外郎倪　為特陳
京軍最要疾苦懇乞
聖恩亟賜蘇息以溥
德意以召天和事。照得近奉
明旨。更張快船事宜。蓋以蘇十萬餘家之困苦。而剔
二百餘年之弊蠹。所關軍國。事非渺小。本職猥
以菲才。謬叨重委。日夜兢惕。惟恐不勝。頓相與
同心。以共成善政者。則各衛掌印官是賴而已。

竊惟各官。世受
國恩。正宜勉畜報効。而事千舉効。尤當奮志功名。毋聽唆哄之言。毋懷疑二之志。毋蔑法而射利。毋陽是而陰非。其一意奉公。助成新政。本職必不相負。不然
明旨具在。
堂禁森然。本職亦不能為爾庇也。為此示仰旗手等四十衛官識人等知悉。遂一查照後開款項。遵奉施行。須至牌者。

〇〇移內守備禁約出差各監局官員帖

〇南京兵部尚書傅　為特陳京軍最要疾苦懇

乞

聖恩亟賜蘇息以溥

德意以召天和事照得本部原設進京快平船五百

隻馬船三百六十四隻共船八百六十四隻十

年三差往時凡撥差使皆快六馬四今准兵部

咨為前事遵奉

聖旨各衛快平船小甲既苦累京軍這免審編銀及

減省船隻等項俱依擬欽此將快平船甲役盡行
免編悉照馬船事例募夫應役快平船止存二
百一十隻馬船三百九十隻共六百隻十年五
差在船甲夫盡係僱募馬快平船事同一體為
此合用揭帖前去
南京內守備廳知會煩為轉行各該衙門悉遵
明旨俟舊設快平船撥盡之後一應差使俱聽本部
酌量兼撥以盡六百隻為一週仍嚴禁前站經
手等項人役凡船中事務悉照馬船毋得分外

需索以致各夫怨恨自取罪戾再照近年以來快船小甲類多奸狡身家可過者即僱募積年棍徒其家力貧難者又多拚命畚賴或臨差躲避或中途脫逃或尅落官銀修造不固遇風漂沒反借遲官銀兩回家之後捏情抵騙雖經查明而住居星散無從追給者有之今悉照馬船事例則人皆在官事無推諉如有不法悞事之徒可以查究是

新例之行不獨貧軍受福而差使員役便益尤多更

煩備諭出差官員務在欽遵
明旨施行
○○洛河道部院山東撫院禁革沿途積害文
○南京兵部尚書傳　為懇禁沿途蠹害以肅地方以蘇甲困事車駕清吏司案呈准本司船政分司付開據馬快船廠把總等官王詰等揭帖開稱據江淮濟川二衛馬快平船小甲胡巳尭等連名呈稱役等承領馬快船每遇差裝各項錢粮赴京切被儀真揚州淮安等處沿途一帶

無藉群虎惡棍號為蹉船火光等項名色遇船到彼登船索詐常例稍有不遂輙將私塩等物抛於倉內或將飯米行李揑為私貨百般嚇騙坐陷無辜如儀真火光勒詐常例三錢揚州火光常例五錢淮安火光常例五錢徐州呂梁二洪相識五錢臨清火光常例五錢又有臨清帶磚二百四十塊除交官價外勒要使用銀八兩船隻到灣起剝錢粮仍要看堆使用銀叁兩癸空回南搜塩火光勒詐常例銀一兩甲累無辜

實為船政蠹害。懇乞轉達。行文沿途一帶洪閘等衙門。究禁剪惡。庶差裝不致受害。貧甲得以稍蘇等情。備付到司。准此。看得先年赴京船隻。有馬快之分。馬船係僱募夫役。但資工食過活。快船係審有力之家。或有挾帶私貨以覔利息者。以致沿途地方。生情索詐。相因日久。即無挾帶者。亦一槩被害。莫可聲訴。近奉

明旨。快船馬船。一體募夫在船。夫役悉係窮民。誠恐沿途積棍。仍前需索。則各夫必不能堪。而新法

終不可久。相應移咨河道等衙門。一體嚴行禁

革等因案呈到部。擬合就行。為此合咨

貴院。煩為行令兵備道轉行沿河一帶府屬州

縣地方。遍出榜文張掛。凡遇本部差出裝運

上供錢粮船隻到彼。如有前項蹉船搜盐等項棍徒。

仍踵前弊。侵害甲役者。許各甲即赴所在官司

稟究。各該衙門。仍設法採訪。但有此等。不時擒

拏。輕則徑自責治。重則鎖解

貴院。依例問遣。務使各屬軍衛有司。一一遵奉

新題事例嚴示施行。希無視為泛常。有辜奉
旨恤甲之意。
○○議水夫聽事揭帖
○南京兵部車駕清吏司管理船政署員外郎事
主事倪涷為特陳京軍最要疾苦。懇乞
聖恩。亟賜蘇息。以溥
德意。以召天和事。案照先該本職揭開各衙門役占
水夫凡二百九十四名。呈
請定奪。蒙批司務廳會同四司酌另。　　　　。共去

七十六名。留二百一十八名。會揭呈
堂。批允在案。但照水夫工食向各隨縣。而當差
又各隨船。故一船之内名數不齊。工食之數。多
寡不一。各衙門所役人數皆以看船當差爲名。
移咨户部收粮。而實在衙門應役既已開載職
掌。人所共知。而又掩耳偷鈴。殊非事體。推其所
由。盖謂各衙門不宜役占水夫。故爲此漫欺之
術也。該職備查
大明會典。及先後職掌。乃知江濟二衛。

聖祖特設以停泊馬船管束夫役原非軍衛也會典內開載事例一款武官隨從人指揮使至僉事各四人尋加二人千户以下三人百户以下二人俱在正伍取用三日一易衛所直廳六人守門二人守監四人守庫一人俱選老軍充役一月一易夫管軍則役軍江濟二衛既專管夫則所役者非夫而誰及查

國初二衛馬船共八百一十七隻而夫共二萬三百六十二名二衛官員相沿私役殆不可記至

嘉靖二十四年。因裁減夫船。乃留其不盡減者。聽各官跟用。是減之而未盡非創設也。後本部復設分司。及總庫。又議設巡河巡捕等要官。則一應聽事跟伴。及庫子等項。俱宜添設。使不用水夫。則須另議錢粮。以供各役。故即將所減之夫量留應役。揆之事理。極為妥順。但未有發明透徹。徒因循苟且。反貽可議之端耳。况今各船字號已更。各夫名數已定。工食多寡已均。即欲使各役揷入別船。不惟理有所不可。亦勢有所

不能矣。且各衙門所役。在往時事體冒濫之際名數尚多。今百弊清楚之日。又經裁減。而使盡欲議革。毋論人情不堪。即自古以來。亦豈有衙門而不役一人者哉。合無將各衙門應用人役。照今所裁定之數。明開為聽事水夫。從實移咨每名遵例歲支工食銀三兩五錢。則制限既明。後日永無私增之弊。不然。名稱不實。濫觴無已。往日之弊可鑒也。再照江濟二衛。今見大小馬船止四百四十隻。連新改快手船。止共六百五

十隻再加以今議聽事水夫共不過一萬三百
餘名比之
國初僅及其半用省而名正限定而弊絶似于計
便本職未敢自專擬合呈
請批示施行須至揭帖者奉
堂批衙門應用人役果係必不可少者須得從
實裁定若可對人言雖私亦公也據議查擬妥
確事體明正不但釐私增之弊且所省寔多誠
於計為便也悉如行仍諭衆知悉

○○議抵免大馬船提追工食揭帖

○南京兵部車駕清吏司管理船政署員外郎事
主事倪涷。為特陳京[illegible]最要疾苦。懇乞
聖恩。亟賜蘇息。以溥
德意。以召天和事。案照本部舊有右堂皁隸。及車駕
司官四員各皁隸。船政分司書手、京織道刷卷
書手工食。及一切紙張公用等費。每年約計銀
一百七八十兩。向于提追大馬船工食支給。今
大馬船已經裁減。不可復追。先該本職查出小

甲鄧汝鵰黄表毛鳳向未出差而船又朽壞遂各照舊例扣追工食銀八十五兩奏給萬曆十四年合用之数以免各船提追之累而十五年以後無從措處又經具揭呈

堂蒙批司務廳會同四司議報經今日久未見歸著竊思前項銀兩所以不敢動支正項錢粮者盖以各官既有直廳銀不應復用阜隷工食故自開弊竇遂致浸淫即法可請支者亦以提船為便不復呈

堂習以爲常。恬不知怪。不惟官箴有碍。亦恐夫
困日增。及照司官四員。共領印一顆。關防三顆。
勅書二道。頗稱劇曹。而直廳止四名。一官一皁。何以
給使令乎。在各官。則薪俸已薄。既難使之自行
僱募。而在各役。則利竇盡塞。亦豈可使之枵腹
而趨扎與其陰伏隱護。孰若明白支銷。先蒙減
革車駕司庫子工食銀五十八两五錢。内將三
十六两。給報堂官工食外。尚餘二十二两五錢
合准給補車駕司掌印郎中員下皁隸支領。其

右堂皁隸工食。缺銀一十六兩。馬政廳皁隸工食。缺銀二十二兩五錢。及刷卷書手工食銀一十二兩。俱于車駕司集場租銀內動支。船政分司皁隸工食。缺銀二十二兩五錢。書手工食銀一十四兩四錢。及書筭紙張工價。皆于船鈔內植柴出則。冐破餘剩。半差底薪空役等項下動支。惟草場分司。另有皁隸一班。原係上江二縣。解有工食。足彀支給。但因各官員額在先。而草場建立在後。設官之時。已有隨官皁役。而建司

之後未定差係何官故舊皁向係輪流供役今
管船主事既係註選則草場主事亦有常差矣
舊皁既無常主而工食亦無從措處但南都各
役皆有寓銀一家数口衣食所賴而若一旦議
革人情必不能堪伏乞
俯念姑留其工食仍批定于何項下動支以便
遵守本職未敢擅便理合備具揭帖禀請
批示定奪施行須至揭帖者奉
堂批各役工食依擬支給其多餘舊皁六名即

於草場分司紙贖銀內動支。每名歲給六兩。其車駕司聽事。可總撥二名。作快船廠看廠人役。不必添設。前六名分與該司掌印二名。四分司各一名跟用。

○○工料分司呈革紙贖保家小票揭帖

工料係水夫工食及修船料價而所議書手工食及筆札等費又係船政銀兩故記之

○南京兵部清理工料分司主事倪涷為議處分司事體以肅官常事照得分司官員原係欽領勅諭巡歷各省故經承員役及一切人戶得以徑行

提問擬罪追贖隨行書吏給有廩粮頗爲饒裕以後官不出巡吏無廩給仍將違限員役批城問罪以供吏書工食及紙張筆墨之資因設保家六十餘人承批員役不遠千里解銀赴部而復行保候事屬無端京曹擬贖亦非事體又舊有小票徃復稽查動經八次而本司又係三六九挨文便須一月之期且部堂司聽車駕司總庫批文投銷未必日期偶合故有伺候至兩三月者及查小票之法無益

事體。祇為下人恐嚇之資耳。合無將小票保家。罪贖。盡行禁革。解人到京。先赴本司掛號。即赴部堂投文。車駕司查送總庫收銀。各印給批廻完訖。後赴本司查銷。而本司仍每日投文。隨到隨發。則官常既肅。而諸弊盡除矣。但書手二人。

上供抄寫。近奉

本部議題。歲終將紫直亏兵各項錢粮完欠。通行本司查覈。分別薦劾奬戒。則其事頗繁。其身頗勞。固難使之枵腹而應役。而所用硃墨印色

造冊工食等項無從出辦理合議處查得車駕司冐破銀兩歲入原無定額合無自本年七月初一日為始書手每名給銀六錢以供口食仍月支銀一兩以供硃墨印色刷印等匠之費又恐日後仍襲往例問罪追贖則前銀反為多給合著為定規夏冬季終本司具揭呈堂明開並未追有罪贖批行車駕司查明支給以免冐支之弊再照觧人之勞苦固所當憫而奸弊亦不可不防使一切違限俱置不問又恐

奸巧之徒將官銀那移別用或變貨畜利反生事端亦合定例凡直隸違限一月以上湖廣江西違限二月以上即於堂批内開註發回該省司府自行查究則解人無所容其奸各役無所行其獘情法兩備而本部之體統自尊矣本職未敢擅便理合具稟伏乞

批示施行須至揭帖者

○○總庫查出各役那借官銀付文（銀係快船年例故記之）

○南京兵部車駕清吏司管理總庫主事倪　為

清查未明銀兩。以杜弊端事。本職承委監庫。除將節年朦朧卷冊。及錯亂銀號。逐一清理外。又查出原委徵年例指揮王省方等銀兩未明。隨于庫子處查出封鎖銀匣一件。向未入冊交盤。不知內係何物輕重若干。又查出庫子收貯指揮王省方等私開借銀文簿一扇。計三百九十九兩七錢一分九厘。皆係兩堂車駕司各役。及庫子人等先後借支。尚未扣還。備查前因。蓋緣萬曆十年以前年例銀兩。皆委官徵收。各役即

從委官處支借至萬曆十三年奉例將萬曆十一年以前未完盡行蠲免原委各官將已徵報完銀兩貯匣封鎖交庫子尹孫等又將各役借數備開文簿并交庫子欲候扣完之日方并匣內銀兩總行起觧口稱原銀共七百餘兩相沿三年所借並未見扣而匣內之物亦未清查累年交盤亦未入冊切照蠲免錢粮多為奸人之利乃使將已報在官之數而朦朧多年未見歸着甚非所以釐奬端而肅紀法也顯係委官庫

役扶同侵隱本宜查究但前項銀兩係貴司職掌數未入庫似與本庫無干止因銀匣借簿俱在庫役之手亦恐後日乾涉不無相關為此合

付

貴司煩查委官王省方等原管何年年例其該管年分銀兩共計若干除蠲免若干外在官若干簿內借支數目有無匿担如果係各役所借即于應領工食內扣還其餘尚應存銀若干即與本官眼同開匣查驗先令具批解庫以杜它

獘。須付。

○○咨兵部免聽守船隻差官文

○南京兵部為特陳京軍最要疾苦懇乞
聖恩亟賜蘇息以溥
德意以召
天和事車駕清吏司案呈奉本部送該本司署員外
郎事主事倪涷揭稱照得本職遵奉
明旨經理船政雖所以蘇快船之困窮而馬快平船
動相關係必一一更張而後事體停妥今查得
職掌聽守船隻一款備開正統元年肆月內准

兵部咨稱每年上下半年。各撥馬快船伍拾隻。
赴京聽守。上半年以叁月初壹日爲始。至本年
捌月終。下半年以玖月初壹日爲始。至次年貳
月終各半年爲滿更替。及稱以後差官管押半
年船隻。給與批文。前來守取印信批迴。以便稽
考。自後本部每年照例輪撥馬快船。陸續裝送
各衙門起運物件。前赴通州交卸。就彼聽候半
年。本部又劄委指揮千户等官。管押。赴
內府南京禮兵二科。填給精微批文。定限回銷。仍

給與委官勘合應付廪粮。駕船行月粮銀。照例關支。遵行已久。及查各衙門起運物件。未有適彀伍拾船者。原稱陸續攢發。又安能以壹官而管押之乎。且到京遲速。事由内臣。亦非差官所能押也。故本部上下半年。皆于各船攢盡之後。總差壹官。領批赴北。取批廻南而已。然稽查總在壹時。則先到而未查者。即過限。終無回日。遇到而隨查者。即壹日。亦可徑回。况後船未到之時。所謂伍拾隻者。亦未必滿數。委官既到之日。

所謂在後郴者。尚可以支吾。即此日船數適足。而北京用船。又豈適在此日耶。且各船原領本部勘合。赴兵部投遞。而限期未滿。伊蒙兵部撥發。順裝内臣回南。勢亦不能聽守。以致所差官員。虛文了事。而各船小甲。亦徼倖生心。盖起運之差。美惡原自徑庭。而聽守之船。銀米又有增給。故有既撥惡差。復令聽守。而甲夫重困者。又有虛認聽守。多給銀糧。而抵京即回者。使苦樂不均。人心無儆。既失立法之意。而復啓奸弊之

端竊以爲非策也今後合無逐年查定羨差船
壹百隻挨次序撥責令支領應增銀兩赴京聽
守業已均其苦樂而又改刻原給勘合分別長
短貳差使各船小甲抵京之日即赴兵部投驗
仍以到部之日爲始係短差者照舊聽守壹月
長差者照舊半年限滿無差許小甲赴兵部告
領車駕司查照原開填判到京及發回日期印
給本甲以便稽考往北船多而回南差少即遇
順便差使自有餘船可撥凡聽守船隻如限期

未滿者。毋容奸甲朦朧告回。則長差既守半年。而短差又守壹月。彼來此往。循環無端。通州聽守之船。常滿伍拾之數。兵部查所留之勘合。而聽守船隻可數而計矣。各船自相搋到。何庸管押。部司自能查理。何俟差官。此不待智者而後知也。又查得通州有叅將壹員。凡聽守各甲。皆壹月叁次點卯。未免擾害。亦合悉行停止。但查無兵部印信者。不容回南。則人無倖心。而緩急有備。所以剔船政無窮之弊。而體

國家深遠之思者。良非細故矣。不猶愈于鶩虛名而滋實弊者乎。伏乞批行車駕司再加酌議。如果不謬。移咨兵部。查照施行等因。奧掌奉批車駕司查議奉此。該掌印郎中馮景隆查得馬快船隻每年運送

上供之物至通州交卸。上下半年。各留伍拾隻在彼聽候。此

祖宗立法。良有深意。不容有缺。然但當常川守候。不宜分限上下半年。若立期分限。則前限滿者盡

回而後限者未至反有缺守候之時矣且差使有美惡而守候有長短宜爲相准事乃得均而舊無分別以致姦弊叢生况船隻陸續撥發而事完之後乃始差官管押到京先後由于運官取批之說向屬虛文久矣今員外郎倪涷更新船政議及於此差美者與長差使之守候差苦者與短差使可即回此誠至公無弊之法又改刻各船勘合分别長短貳差以抵京投部之日爲始短差者照舊聽守壹箇月長差者照舊陸

箇月。則通州之船。常不止于伍拾隻矣。兵部但查所留勘合。而船數可知也。事在掌握之內。何俟南部之差官哉。若通州叅將。向于聽守甲夫。每月點卯叅次。徒爲勞擾。今後但查本船勘合內。如無兵部該司印信發回者。不許南行。則各甲豈能飛渡。而一切姦獘。不禁而自除矣。委合備咨兵部。轉行通州叅將衙門。并知會南京禮兵二科。查照前議施行等因。具揭禀堂。奉批准行。奉此理合案呈施行等因到部。擬合通行。除

行南京禮兵二科外。爲此合咨
貴部。煩爲查照前議。如遇各甲管運錢糧到京
投部。將本部改給勘合。填註投到日期。計筭長
差守候隆箇月。短差守候壹箇月。務令滿足。方
許田南。有無順差。填註勘合。以便查驗。其給批
差官管押。一切悉行停止。庶免虛文。仍轉行通
州參將衙門。一體查照施行。

兵部爲特陳京軍最要疾苦懇乞

聖恩亟賜蘇息以溥

德意以召

天和事車駕清吏司案呈奉本部送准南京兵部咨前事送司查得馬快等船長差分上下半年依限聽遣短差到京守候壹月無差放回此舊例也今南京兵部更新船政議將差矣者與長差使之聽守差苦者與短差使之即回且改刻勘合分别限期短差照舊守候壹月長差陸續撥

遣令其自到無侯差官管押既均苦樂又省虛
文委爲便易相應依擬其通州參將點閘各一
節盖因船泊水次本部不便稽查故以約束委
之本官令彼禁絕迯田私弊夫責有所統衆乃
不譁事有所稽序乃不亂此
國家立法深意難以輕議停革但壹月叁次委屬
煩擾令准前因合行令本官每月止於朔日點
驗壹次不許仍前擾害庶事簡法行經久無弊
呈乞施行案呈到部擬合就行爲此除劄行通

州叅將責令每月朔日點卯壹次如船甲有私逃等情本官或因而擾害俱聽本部查究外其餘悉照原議合回咨

貴部煩爲查照施行須至咨者。

按通州叅將船卯。以每月叁次減至壹次誠爲簡便顧所以不盡停免者。則以禁絶私逃耳然凡小甲。棄船逃回者皆快船也快船各甲通管本差既完則船爲下甲之物而一切使費又各家幇貼故以接船爲名逃回告擾

即壹月拾點尚有貳拾日可逃即壹日壹點尚有點過之時可逃豈以煩觔爲辨哉今悉照馬船僱募則夫甲以船爲本業況空閒之年銀米一體支給則各役正思船囬以支壹年銀米寧肯棄船而失終身之利哉又每船壹年銀米約計共貳百餘金即本船棄毀而扣此亦足相當第北部未之知耳以此知文移之不足以盡意也